

«Опыт многолетнего сотрудничества компании 3M с дилерами LADA. Оптимизация рабочих процессов посредством использования современных технологий и материалов»

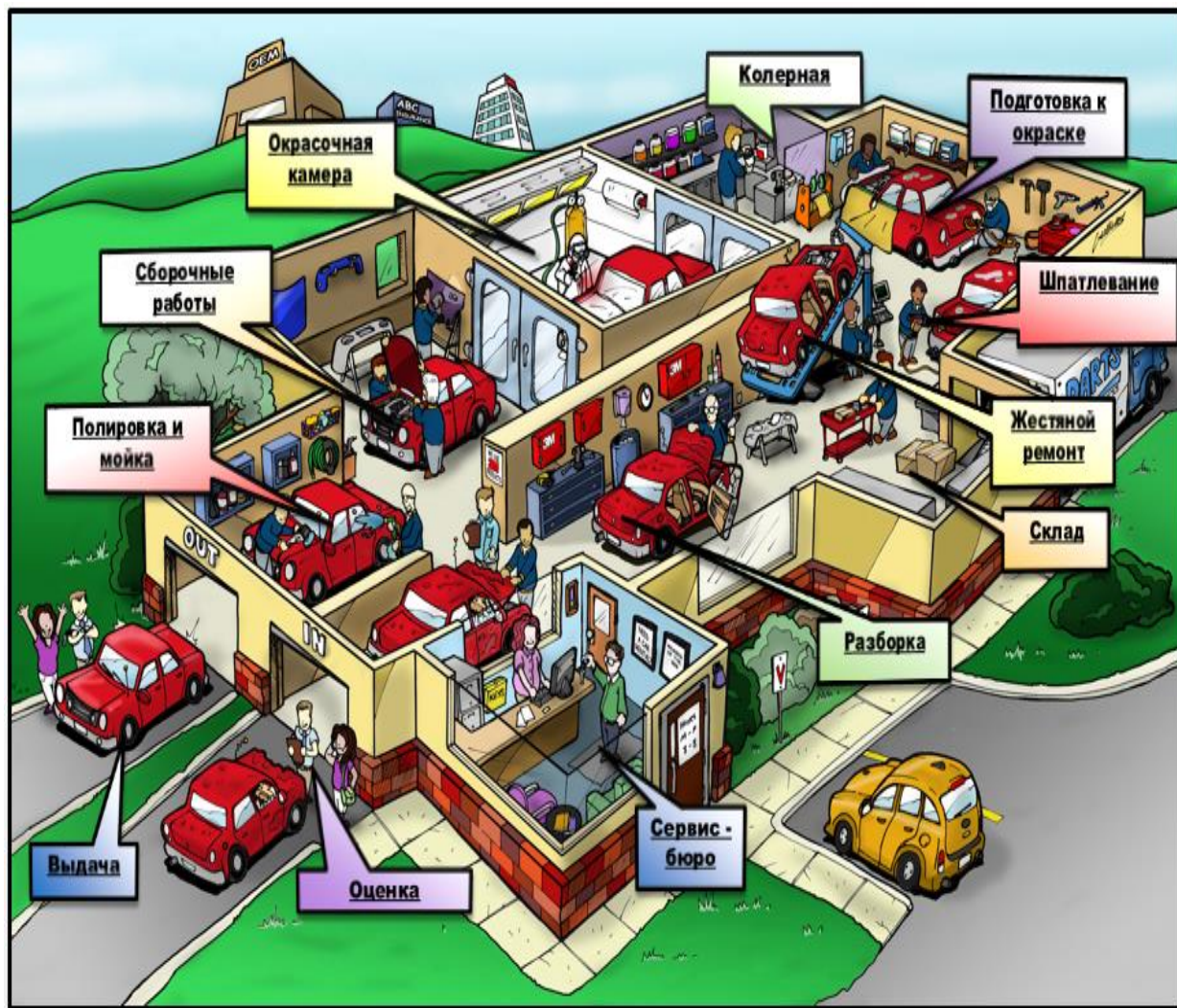
3M Automotive Aftermarket Division



Solutions to Bring Back

That New Feeling

Ситуация в кузовном производстве на сегодняшний день



- Неопределенность на рынке
- Снижение загрузки производства



- Сокращение издержек и ресурсов
- Экономия расходных материалов
- Настройка ассортимента закупок
- Оптимизация рабочих процессов

Оптимизация: вчера и сегодня.

16 руб

<

19 руб



~~Всегда
выгоднее~~



20 руб

=

20 руб



Критерии оптимизации:

- Скорость работы
- Качество поверхности - ремонта
- Удобство использования
- Площадь обработанной поверхности
- Регулярность поставок
- Количество шагов технологического процесса
- Стоимость использования
- Инвестиции

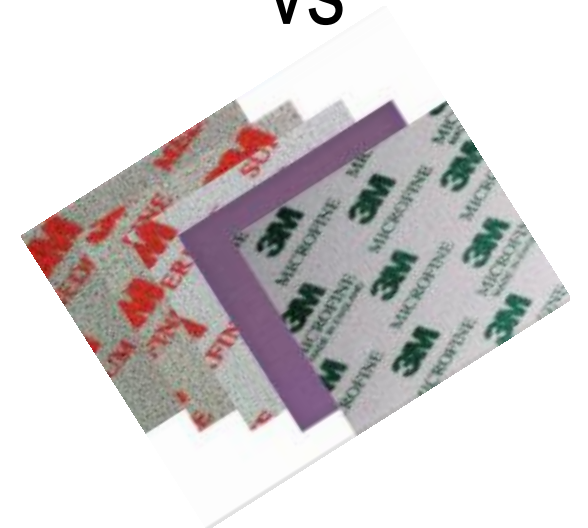
Оптимизация технологического процесса шлифовки на примере:

Критерии оптимизации - выгоды:

- Скорость работы – 20% выше
- Качество поверхности – ремонта – высокое
- Удобство использования – очень гибкий
- Площадь обработанной поверхности
 - 1 лист – 3\4 губки
 - 1 лист – 5\6 листов водостойкой бумаги
- Регулярность поставок - аналогична
- Количество шагов технологического процесса - аналогично
- Стоимость использования – до 35% выгоднее
- Инвестиции – шлифовальный блок в упаковке



VS

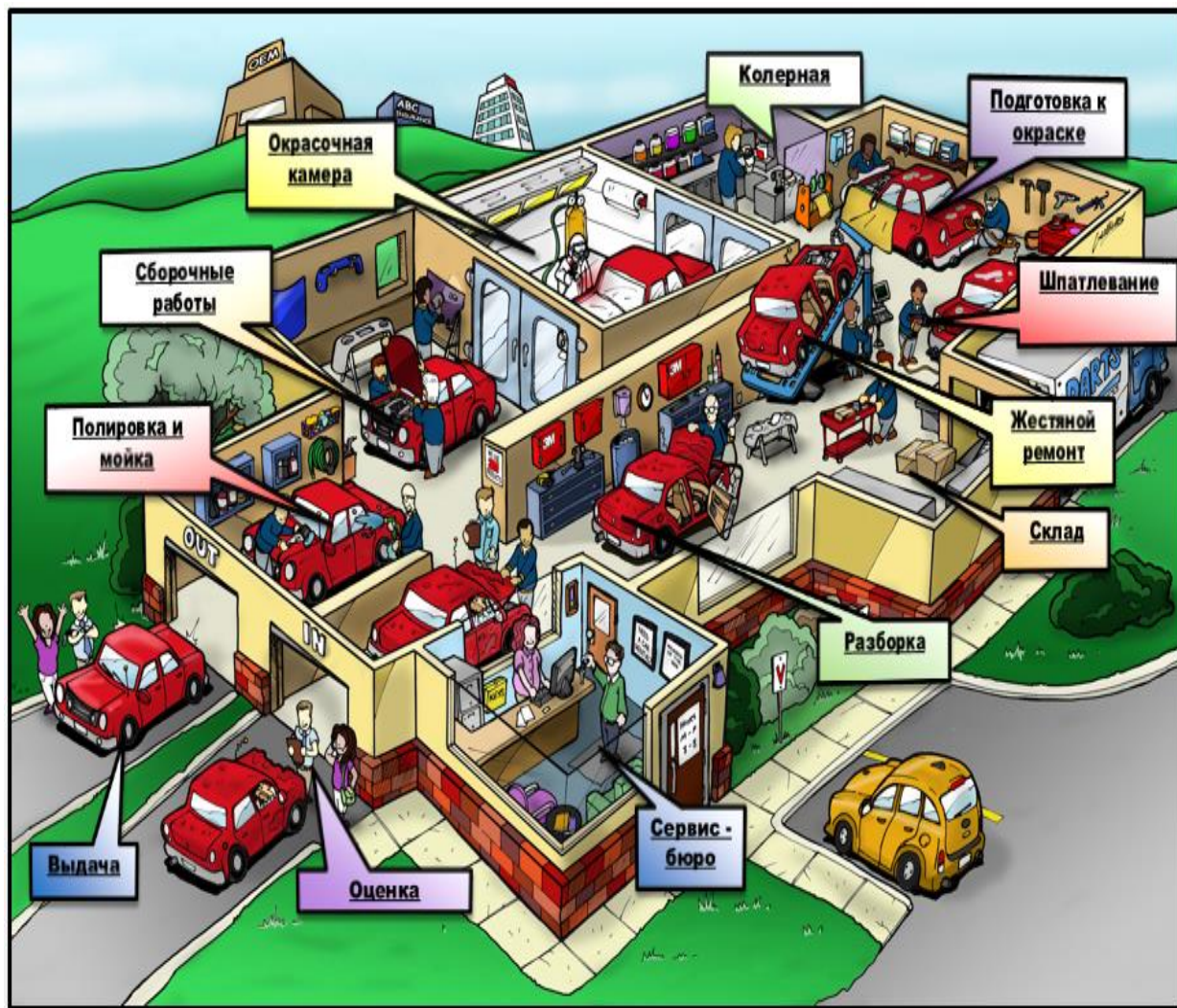


Этапы проведения оптимизации

- Определение объема затрат на расходные материалы в % от общего оборота кузовного производства
- Расчет стоимости расходных материалов на нормо-час
- Срез технологичности процессов (регулярно)
- Измерение скорости / эффективности выполнения работ
- Определение зон роста / экономии
- Проведение испытаний обновленного процесса
- Внедрение изменений / настройка склада / процессов
- Учет стоимости расходных материалов / скорости выполнения работ с учетом введенных изменений



Оптимизация рабочих процессов: этапы



- Определение важных критериев оптимизации кузовного производства
 - Постановка целей оптимизации
- ↓
- Совместные измерения
 - Поиск оптимального решения
 - Внедрение решения, удовлетворяющего целям оптимизации

Спасибо!

– Пожелания?

